Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

PFIZER

Société par Actions Simplifiée au capital de 47.570 euros
Siège social : 23 - 25 avenue du Docteur Lannelongue 75014 Paris,
433 623 550 R.C.S. Paris

-ooOoo-

COMPTES ANNUELS
EXERCICE CLOS LE 30 NOVEMBRE 2024

Signé par :
Reda Guiha
Nom du signataire : Reda Guiha
Motif de la signature : J'ai examiné ce document
Heure de signature : 26-mai-2025 | 6:35:11 AM EDT
497F41B2E47940BB877341C5677FBFA1

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

1 - BILAN ACTIF

DGFiP N° 2050

PFIZER

			2024			2023
			Brut	Amortissements, provisions	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)			—		—	—
ACTIF IMMOBILISÉ *	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement	—		—	—
		Frais de développement	—	—	—	—
		Concessions, brevets et droits similaires	—	—	—	—
		Fonds commercial	41.099.840	23.652.598	17.447.242	18.610.392
		Autres immobilisations incorporelles	148.200	148.200	—	—
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	—		—	—
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	—		—	—
		Constructions	—	—	—	—
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	—	—	—	—
		Autres immobilisations corporelles	—	—	—	—
		Immobilisations en cours	—		—	—
		Avances et acomptes	—		—	—
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	—		—	—
		Autres participations	10.000.000	8.772.669	1.227.331	1.560.052
		Créances rattachées à des participations	—		—	—
		Autres titres immobilisés	—		—	—
		Prêts	92.325	—	92.325	90.913
		Autres immobilisations financières	—	—	—	—
TOTAL (II)			51.340.365	32.573.467	18.766.899	20.261.357
ACTIF CIRCULANT	STOCKS	Matières premières, approvisionnements			—	—
		En cours de production de biens			—	—
		En cours de production de services			—	—
		Produits intermédiaires et finis			—	—
		Marchandises	435.781.108	19.703.327	416.077.780	348.284.599
		Avances et acomptes versés sur commandes	2.859.594		2.859.594	3.434.473
	CRÉANCES	Clients et comptes rattachés	272.645.268	1.066.236	271.579.032	357.935.642
		Autres créances	796.314.727	—	796.314.727	943.279.460
		Capital souscrit et appelé, non versé	—		—	—
	DIVERS	Valeurs mobilières de placement	—		—	—
		Disponibilités	4.046.893		4.046.893	751.907
Comptes de Régularisation		Charges constatées d'avance	859.248		859.248	4.068.739
		TOTAL (III)	1.512.506.837	20.769.563	1.491.737.274	1.657.754.820
		Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	—		—	
		Primes de remboursement des obligations (V)	—		—	
		Ecarts de conversion actif (VI)	—		—	
		TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)	1.563.847.202	53.343.030	1.510.504.172	1.678.016.177

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

2 - BILAN PASSIF avant répartition

PFIZER

DGFiP N° 2051

			2024	2023
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)		47.570	47.570
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		—	—
	Écarts de réévaluation (2)		—	—
	Réserve légale (3)		4.777	4.777
	Réserves statuaires ou contractuelles		—	—
	Réserves réglementées (3)		21.258.629	21.258.629
	Autres réserves		—	—
	Report à nouveau		1.139	—
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		57.555.853	110.001.139
	Subventions d'investissement		—	—
	Provisions réglementées		—	—
	TOTAL (I)		78.867.968	131.312.115
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs		—	—
	Avances conditionnées		—	—
	TOTAL (II)		—	—
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques		85.476.307	39.436.129
	Provisions pour charges		31.412.623	28.740.985
	TOTAL (III)		116.888.930	68.177.113
DETTES	Emprunts obligataires convertibles		—	—
	Autres emprunts obligataires		—	—
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)		465.245	206.205
	Emprunts et dettes financières divers		61.134.656	28.155.991
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		214.725.089	214.725.089
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés		293.612.049	379.137.412
	Dettes fiscales et sociales		728.105.923	845.379.260
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		—	—
	Autres dettes		16.704.313	10.922.993
Compte régul.	Produits constatés d'avance		—	—
	TOTAL (4) (IV)		1.314.747.274	1.478.526.949
	Écarts de conversion passif (V)			
	TOTAL GÉNÉRAL (I à V)		1.510.504.172	1.678.016.177
RENVOIS	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital			
	(2) Dont	Réserve spéciale de réévaluation (1959)		
		Écart de réévaluation libre		
		Réserve de réévaluation (1976)		
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme			
	(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an		1.100.022.186	1.263.801.860
	(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		465.245	206.205

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

3 - COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (en liste)

DGFiP N° 2052

PFIZER

				2024	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises			2.019.609.844	1.874.175.293
	Production vendue		biens	—	—
			service	29.499.616	42.237.399
	Chiffres d'affaires nets			2.049.109.460	1.916.412.692
	Production stockée			—	—
	Production immobilisée			—	—
	Subventions d'exploitation			—	—
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)			34.165.685	144.120.207
	Autres produits (1) (11)			145.705	187.120
	Total des produits d'exploitation (2) (I)			2.083.420.850	2.060.720.020
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)			1.031.154.435	1.004.705.012
	Variation de stock (marchandises)			(75.900.617)	66.650.982
	Achats de matières premières et autres approvisionnements			—	—
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			—	—
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)			140.754.541	143.781.341
	Impôts, taxes et versements assimilés			645.904.174	545.765.684
	Salaires et traitements			97.762.631	97.662.860
	Charges sociales (10)			48.407.708	46.711.503
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements	1.163.149	1.322.421
			- dotations aux provisions	—	—
		Sur actif circulant : dotations aux provisions		20.769.563	12.432.979
		Pour risques et charges : dotations aux provisions		34.160.178	25.347.582
	Autres charges (12)			—	—
	Total des charges d'exploitation (4) (II)			1.944.175.763	1.944.380.364
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)				139.245.087	116.339.656
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			—	—
	Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			—	—
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)			—	370.000
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)			—	—
	Autres intérêts et produits assimilés (5)			25.979.256	12.461.329
	Reprises sur provisions et transferts de charges			—	—
	Différences positives de change			78.987	37.313
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			—	—
	Total des produits financiers (V)			26.058.243	12.868.641
CHARGES FINANCIERES	Dotations financières aux amortissements et provisions			332.721	559.850
	Intérêts et charges assimilées (6)			566.155	92.133
	Différences négatives de change			102.776	98.349
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			—	—
	Total des charges financières (VI)			1.001.651	750.332
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)				25.056.592	12.118.309
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)				164.301.679	128.457.965

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

4 - COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (suite)

PFIZER — **DGFiP N° 2053**

			2024	2023
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion		1.638.818	11.408.903
	Produits exceptionnels sur opérations en capital		—	—
	Reprises sur provisions et transferts de charges		8.786.265	71.523.078
	Total des produits exceptionnels (7) (VII)		10.425.082	82.931.981
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)		14.087.232	68.861.641
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital		—	386.499
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions (6 ter)		34.641.807	260.760
	Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)		48.729.040	69.508.900
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)			(38.303.957)	13.423.081
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)			5.814.494	3.714.560
Impôts sur les bénéfices (X)			62.627.374	28.165.347
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)			2.119.904.175	2.156.520.642
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)			2.062.348.322	2.046.519.503
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)			57.555.853	110.001.139
RENVOIS	(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme		—	—
	(2) Dont	produits de locations immobilières	—	—
		produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs	—	—
	(3) Dont	- Crédit-bail mobilier	—	—
		- Crédit-bail immobilier	—	—
	(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs		—	—
	(5) Dont produits concernant les entreprises liées		25.979.256	12.461.203
	(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées		564.355	92.133
	(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)		—	—
	(6 ter) Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes		—	—
	(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles		—	—
	(9) Dont transferts de charges		10.428.803	27.892.878
	(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant		—	—
	(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)		145.705	187.120
	(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)		—	—

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

PFIZER

Société par Actions Simplifiée au capital de 47.570 euros
Siège social : 23 - 25 avenue du Docteur Lannelongue 75014 Paris,
433 623 550 R.C.S. Paris

-ooOoo-

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS
EXERCICE CLOS LE 30 NOVEMBRE 2024

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

1. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

1.1 Distribution de dividendes

Le 30 mai 2024, l'associé unique, Pfizer Holding France, a décidé une distribution de dividendes à hauteur de 110.000.000 euros.

1.2 Acquisition de Seagen

Suite à l'acquisition du Groupe Seagen par le Groupe Pfizer, vingt-sept collaborateurs de Seagen France SAS ont été transférés chez Pfizer (SAS), (la « **Société** »), le 1er février 2024.

Le 26 avril 2024, un contrat de « location-gérance » entre Seagen France SAS et Pfizer a été signé concernant la commercialisation et la promotion du produit Tukysa. Ce contrat a été automatiquement transféré à la société Pfizer Holding France suite à la transmission universelle de patrimoine de Seagen France SAS dans Pfizer Holding France le 27 août 2024.

1.3 Mise en place de la nouvelle organisation « Changing the Way We Operate »

À compter du 1er janvier 2024, l'organisation commerciale mondiale de Pfizer a été restructurée avec la mise en place de trois nouvelles divisions commerciales.

Pfizer en France a de la même façon restructuré son organisation locale pour établir quatre business units : BU Soins Primaires (incluant les sous-BU Médecine Interne, Vaccins Antiviraux et la franchise Covid), BU Soins de Spécialité (incluant I&I et Hôpital), BU Oncologie et BU Maladies Rares.

Compte tenu de la baisse des revenus de Pfizer du fait de la fin de la pandémie de la Covid et à l'acquisition du Groupe Seagen, la Société a procédé à un certain nombre d'ajustements de son organisation. Cinquante-six collaborateurs ont été impactés par le projet, dans le cadre d'un plan de Sauvegarde de l'Emploi (initiative « Realigning our Cost Base (RCB) »)

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

2. PRINCIPES ET REGLES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement n° 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

2.1. Immobilisations incorporelles

Un test de valeur est effectué s'il existe un indice de perte de valeur. La valeur d'utilité des fonds de commerce est ainsi appréciée en utilisant à titre principal la méthode de valorisation selon les cash flows prévisionnels (méthode DCF). Une provision pour dépréciation est constatée si la valeur d'utilité estimée des fonds de commerce s'avère inférieure à leur valeur nette comptable.

Le fonds de commerce fait l'objet d'un amortissement sur la base de sa durée d'utilisation (jusqu'en 2040).

2.2. Titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Une provision pour dépréciation des titres de participation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

La valeur d'inventaire des parts détenues dans le fonds FCPR Innobio est déterminée par référence à la dernière valorisation de la part disponible à la date de clôture de l'exercice.

2.3. Stocks

Les stocks sont constitués de produits de santé humaine achetés auprès d'autres sociétés du Groupe et sont valorisés au prix d'achat.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque certains stocks présentent des risques d'obsolescence ou de mévente ou lorsque la valeur vénale des marchandises est inférieure à leur prix d'achat.

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

2.4. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire des créances est inférieure à leur valeur comptable ainsi que pour les créances échues de plus d'un an et pour toutes celles présentant des difficultés de recouvrement ou un caractère douteux.

2.5. Provisions pour risques et charges

2.5.1 Engagements en matière de retraite et de primes d'ancienneté

Les engagements de la Société en matière d'indemnités de départ en retraite et de primes d'ancienneté, tels qu'ils résultent des conventions collectives et accords d'entreprise signés, font l'objet d'un calcul actuariel chaque année et sont comptabilisés sous forme de provision pour charges.

La Société applique la méthode préférentielle préconisée par la recommandation n° 2013-02 de l'ANC pour le traitement comptable des écarts actuariels dégagés.

Les principales hypothèses retenues pour le calcul actuariel sont les suivantes :

- Un taux d'actualisation de 3,5% pour les engagements retraites (contre 4,5% en 2023) et de 3,0% pour les engagements primes d'ancienneté (contre 3,5% en 2023).
- Un taux d'augmentation des salaires de 2,50% (2,75% en 2023).
- Un taux de turnover moyen de 3,0% (identique à 2023).

Il convient de rappeler que la provision pour prime d'ancienneté couvre les engagements futurs de la société relatifs aux primes attribuées aux salariés lors du franchissement de certains seuils d'ancienneté au sein de la société (10, 20, 30 et 35 ans).

2.5.2 Provisions pour litiges

Dans le cadre de l'arrêté des comptes annuels, la Société effectue une revue des risques potentiels et des litiges identifiés. En fonction des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes et le cas échéant après concertation avec ses conseils, la Société procède à la constitution ou à la mise à jour des provisions pour litiges existantes.

2.5.3 Provisions pour risque lié aux produits en AAP

Les risques de reversement à l'administration lié aux produits en Autorisation d'Accès Précoce (AAP) sont comptabilisés sous forme de provision pour risques et charges.

2.6. Opérations en devises

Les transactions libellées en devises étrangères sont enregistrées pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Par dérogation à la règle comptable usuelle, les écarts de change résultant de la conversion au taux de change de clôture des créances et dettes en devises non dénouées sont inscrits en résultat financier de la période.

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

2.7. Ventes

Les produits au titre de ventes à livrer sont constatés lorsque les risques inhérents à la propriété ont été transférés au client et donc que la société ne conserve aucune obligation envers l'acheteur.

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

3. NOTES RELATIVES AUX POSTES DE BILAN

3.1. Immobilisations incorporelles

(en milliers d'euros)	2023	Augmentation	Diminution	2024
Autres immobilisations incorporelles	148			148
Fonds commerciaux	41.100			41.100
Valeurs brutes	**41.248**	**—**	**—**	**41.248**
Amortissements	3.638	1.163		4.801
Provisions	19.000			19.000
Total amortissements et provisions	**22.638**	**1.163**	**—**	**23.801**
Valeurs nettes	**18.610**	**(1.163)**	**—**	**17.447**

La reconnaissance d'une utilisation à durée limitée du fonds de commerce jusqu'en 2040 a donné lieu à un amortissement d'un montant de 1,2 million d'euros en 2024.

3.2. Immobilisations corporelles

(en milliers d'euros)	2023	Augmentation	Diminution	2024
Matériel de bureau	—			—
Immobilisations corporelles en cours	—			—
Valeurs brutes	**—**	**—**	**—**	**—**
Amortissements et provisions	—			—
Total amortissements et provisions	**—**	**—**	**—**	**—**
Valeurs nettes	**—**	**—**	**—**	**—**

3.3. Immobilisations financières

(en milliers d'euros)	2023	Augmentation	Diminution	2024
Titres de participation	10.000			10.000
Créances diverses immobilisées	91	1		92
Prêts	—			—
Autres immobilisations financières	—			—
Valeurs brutes	**10.091**	**1**	**—**	**10.092**
Provision pour dépréciation Titres de participation	8.440	333		8.773
Provision pour dépréciation Prêts	—			—
Total provisions	**8.440**	**333**	**—**	**8.773**
Valeurs nettes	**1.651**	**(331)**	**—**	**1.320**

On notera une dotation de provision pour dépréciation du fonds Innobio pour un montant de 0,3 million d'euros.

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

3.4. Stocks

Les provisions pour dépréciation de stocks s'élèvent à 19,7 millions à fin 2024 à comparer à 11,6 millions d'euros à fin 2023.

3.5. Créances clients / autres créances

Etat des Créances (en milliers d'euros)	Montant Brut	A un an au plus	A plus d'un an
Avances et acomptes versés sur commandes	2.860	2.860	
Créances Clients	272.645	272.645	
Fournisseurs débiteurs	426	426	
Fournisseurs avoir à recevoir	42.500	42.500	
Créances sociales	718	718	
Créances fiscales	14.978	14.978	
Comptes courants groupe	737.528	737.528	
Autres comptes débiteurs	164	164	
Charges constatées d'avance	859	859	
TOTAL	**1.072.679**	**1.072.679**	**—**

Les créances de cash-pooling s'élèvent à 737,5 millions d'euros au 30 novembre 2024, contre 833,3 millions d'euros à fin 2023.

Les créances fiscales de 15 millions d'euros sont composées principalement de créances TVA.

3.6. Produits à recevoir

Les produits à recevoir s'analysent comme suit :

Produits à recevoir (en milliers d'euros)	2024	2023
Actif circulant :		
Créances clients et comptes rattachés	7.975	4.475
Autres créances	42.500	100.000
Etat	2.796	2.843
Intérêts à recevoir	1.170	1.432
Total actif circulant	**54.442**	**108.751**

3.7. Capital social

A la clôture de l'exercice, le capital de la Société est constitué de 4.757 actions d'une valeur nominale de 10 euros; il est intégralement détenu par la société Pfizer Holding France.

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

3.8. Capitaux propres

(en milliers d'euros)	Au 30/11/2023	Affectation du résultat	Autres mouvements	Au 30/11/2024
Capital social	48		—	48
Primes d'apport	—		—	—
Réserve légale	5		—	5
Réserve réglementée	21.259		—	21.259
Autres réserves	—	—	—	—
Report à nouveau	—	1		1
Résultat de l'exercice	110.001	(110.001)	57.556	57.556
TOTAL	**131.312**	**(110.000)**	**57.556**	**78.868**

Le 30 mai 2024, l'associé unique, Pfizer Holding France, a décidé une distribution de dividendes à hauteur de 110.000.000 euros.

3.9. Provisions pour risques et charges

Etat des Provisions pour risques et charges (en milliers d'euros)					
Nature des provisions	**Au 30/11/2023**	**Augmentation**	**Diminution**		**Au 30/11/2024**
			reprises utilisées	**reprises non utilisées**	
Indemnités de départ à la retraite, primes d'ancienneté	28.741	5.960	3.288		31.413
Plans sociaux	11.738	34.642	7.955	222	38.202
Litiges	1.867	865	497	9	2.227
Autorisation d'Accès Précoce (AAP)	16.908	23.882	5.656	583	34.551
Impôts, taxes et autres pénalités	7.475	1.894		432	8.937
Litiges Retours	1.448	1.560		1.448	1.560
TOTAL	**68.177**	**68.802**	**17.396**	**2.695**	**116.889**

On notera une dotation de provision dans le cadre du Plan de Sauvegarde de l'Emploi lié au projet « Changing the Way We Operate » (initiative « Realigning our Cost Base (RCB) ») pour un montant de 32 millions d'euros ainsi que des dotations à hauteur de 23,9 millions d'euros pour les provisions d'AAP (Autorisation d'Accès Précoce).

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

3.10. Dettes

Etat des Dettes (en milliers d'euros)	Montant Brut	A moins d'un an	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes financières divers	61.135	61.135		
Découverts bancaire	465	465		
Dettes Fournisseurs	293.612	293.612		
Dettes Sociales	61.112	61.112		
Dettes Fiscales	666.994	666.994		
Rabais, remises, ristournes à accorder et autres avoirs à établir	10.427	10.427		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	214.725	—	214.725	
Autres comptes créditeurs	6.278	6.278		
Produits constatés d'avance	—	—		
TOTAL	**1.314.747**	**1.100.022**	**214.725**	**—**

Les emprunts et dettes financières divers correspondent au compte courant d'intégration fiscale pour un montant de 61,1 millions d'euros.

La répartition des dettes fournisseurs est la suivante :

- 259,2 millions d'euros de dettes inter-compagnies dont :
  - 232,1 millions d'euros d'achats de marchandises auprès de sociétés du groupe;
  - 3,3 millions d'euros de factures hors achats de marchandises dont 1,4 million d'euros de TVA payées par Pfizer Holding France pour la société Pfizer;
  - 23,7 millions d'euros de factures non parvenues dont 20,8 millions d'euros de redevances de location-gérance de Pfizer Holding France.
- 34,5 millions d'euros de dettes hors groupe dont :
  - 14,9 millions d'euros de dettes fournisseurs;
  - 19,6 millions d'euros de factures non parvenues.

Les dettes sociales s'élèvent à 61,1 millions d'euros et comprennent essentiellement :

- provisions pour participation pour 5,8 millions d'euros;
- provisions pour congés payés pour 9,6 millions d'euros;
- provisions pour primes pour 23 millions d'euros;
- cotisations URSSAF et provisions pour charges sociales pour 22,7 millions d'euros.

Les dettes fiscales s'élèvent à 667 millions d'euros dont essentiellement des taxes pharmaceutiques et rabais produits dus au CEPS qui s'élèvent à 657,5 millions d'euros.

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

3.11. Charges à payer

Les charges à payer s'analysent comme suit :

Charges à payer (en milliers d'euros)	2024	2023
Emprunt et dettes financière divers :		
Intérêts à payer	—	—
Total emprunts et dettes financières	—	—
Dettes d'exploitation :		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	43.301	39.454
Personnel et comptes rattachés	38.439	25.357
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	15.276	10.213
Impôts et taxes	654.474	798.067
Etat	—	—
Total dettes d'exploitation	**751.491**	**873.090**
Dettes diverses :		
Autres dettes	10.427	10.395
Total autres dettes	**10.427**	**10.395**

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

4. NOTES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

4.1. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

(en milliers d'euros)	2024	%	2023	%
Total Ventes de marchandises	**2.019.610**	**98,56 %**	**1.874.175**	**97,80 %**
France	2.018.823		1.873.877	
Exportations et livraisons hors France	787		299	
Total Prestations de services	**29.500**	**1,44 %**	**42.237**	**2,20 %**
France	1.143		928	
Hors France	28.356		41.309	
Total général	**2.049.109**	**100,00 %**	**1.916.413**	**100,00 %**

Le chiffre d'affaires total de l'exercice s'élève à 2,049 milliards d'euros et se décompose :

- 2,02 milliards d'euros de ventes de produits
- 29,5 millions d'euros de ventes de prestations de services.

Prestations de services constituées essentiellement de la refacturation de :

- Dépenses marketing/promotion engagées sur un périmètre européen et de frais de recherche et développement à d'autres sociétés du groupe;
- Prestations réalisées par les fonctions support de la Société au bénéfice d'autres entités du groupe Pfizer en France.

4.2. Transfert de charges en exceptionnel

La rubrique comprend un montant de 10,4 millions d'euros correspondant aux coûts salariaux exceptionnels engendrés par les départs de personnel ainsi que par les mesures d'accompagnement mises en œuvre sur l'exercice dans le cadre des divers projets de réorganisation.

4.3. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel d'un montant déficitaire de 38,3 millions d'euros s'explique principalement par une dotation de provision pour le plan de sauvegarde de l'emploi lié au projet « Changing the Way We Operate » (initiative « Realigning our Cost Base (RCB) ») pour un montant de 31,9 millions d'euros.

Le résultat exceptionnel est également composé de 6,4 millions d'euros de charges au cours de l'exercice dans le cadre des différents projets de réorganisation, compensés par une reprise de provision correspondante.

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

4.4. Situation fiscale

La Société fait partie du groupe d'intégration fiscale dont la société tête de groupe est la société Pfizer Holding France. Chaque société intégrée fiscalement est replacée dans la situation qui aurait été la sienne si elle avait été imposée séparément.

En vertu de la convention d'intégration fiscale existante, la Société acquitte auprès de cette dernière sa charge d'impôt sur les sociétés comme si elle était imposée séparément.

4.5. Impôt sur les bénéfices

La Société a dégagé un résultat comptable bénéficiaire de 58 millions d'euros sur l'exercice, dont la charge nette d'impôts est de 62,6 millions d'euros.

La ventilation de l'impôt selon la méthode de répartition entre le résultat courant et le résultat exceptionnel effectuée sur la base des données réelles s'analyse ainsi :

Ventilation de la charge d'impôt		
	2024	**2023**
Résultat courant avant impôt	164.301.679	128.457.965
Impôt dû après réintégrations & déductions	(67.443.934)	(42.892.167)
Résultat courant après impôt	**96.857.745**	**85.565.798**
Résultat exceptionnel	(38.303.957)	13.423.081
Impôt dû au taux normal après réintégrations & déductions	7.188.502	11.235.625
Résultat exceptionnel après impôt	**(31.115.455)**	**24.658.706**
Participation des salariés et divers	(5.814.494)	(3.714.560)
Impôt dû	958.878	1.827.974
Participation après impôt	**(4.855.616)**	**(1.886.586)**
Crédit d'impôt	—	1.663.220
Redressement suite à un contrôle fiscal	(3.330.820)	—
Impôt total	**(62.627.374)**	**(28.165.347)**
Résultat net	**57.555.853**	**110.001.139**

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

5. AUTRES INFORMATIONS

5.1. Effectif à la clôture de l'exercice

L'effectif à la clôture est constitué de l'ensemble des contrats CDI, CDD et contrats en alternance et se répartit au 30 novembre 2024 de la manière suivante :

	2024
Cadres	826
Employés et AM	60
Total société	**886**

L'effectif moyen de la Société s'élève à 928 personnes au titre de l'exercice clos le 30 novembre 2024 contre 909 personnes au titre de l'exercice clos le 30 novembre 2023.

5.2. Rémunérations des dirigeants

Dans la mesure où cela reviendrait à donner une information individuelle, la rémunération versée aux dirigeants n'est pas indiquée.

5.3. Accroissement et allègement de la dette future d'impôts

Allègements (en euros)		
Primes diverses	16.649.900	
Provisions pour indemnités de départ à la retraite	25.510.696	
Contribution Solidarité	3.241.092	
Provisions pour plans sociaux	38.202.443	
Provision pour litiges	8.936.643	
Participation des salariés	5.814.494	
Provisions AAP (Autorisation d'Accès Précoce)	34.550.605	
Allègement de la dette future d'impôt (en base)	**132.905.873**	
Allègement de la dette future d'impôt à 25%		**33.226.468**
Pertes reportables disponibles au 30 novembre 2024		

Docusign Envelope ID: 64688C93-3E91-4FC2-B60F-01CE6823139C

5.4. Note relative aux filiales, participations et entreprises liées

Tableau récapitulatif des opérations avec filiales et entreprises liées :

Montant concernant les entreprises				
Poste au bilan	**Liées**	**Avec lesquelles la société a un lien de participation (*)**	**Tiers**	**Total**
Créances clients et comptes rattachés	13.510.574	6.606.666	252.528.027	272.645.268
Comptes courants groupe	737.527.903	—	—	737.527.903
Autres comptes débiteurs	6.228	—	158.177	164.405
Emprunts et dettes financières divers	—	61.134.656	—	61.134.656
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	234.016.620	22.572.343	37.023.086	293.612.049
Rabais, remises, ristournes à accorder et autres avoirs à établir	—	—	10.426.766	10.426.766
Autres comptes créditeurs	5.929.263	14.464	333.820	6.277.547

(*) Le lien de participation considéré concerne à la fois l'entité du groupe Pfizer contrôlant la société et les entreprises contrôlées par la société ou dans lesquelles la société détient une participation.

Aucune information supplémentaire sur les transactions réalisées par la société avec les parties liées n'est mentionnée dans cette note car ces transactions sont considérées comme conclues à des conditions normales de marché.

5.5. Identité de la société-mère consolidante

Les comptes individuels de la Société sont intégrés globalement dans les comptes consolidés de la société américaine Pfizer Inc., dont le siège social est situé à New York, et de sa filiale néerlandaise, la société C.P. Pharmaceuticals International C.V.

5.6. Evènements post-clôture

Aucun événement majeur n'est survenu après la clôture de l'exercice 2024.

KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

Pfizer S.A.S.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 30 novembre 2024
Pfizer S.A.S.
23-25 rue du Docteur Lannelongue - 75014 Paris

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

Pfizer S.A.S.

23-25 rue du Docteur Lannelongue - 75014 Paris

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 30 novembre 2024

À l'associé unique de la société Pfizer S.A.S.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Pfizer S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 30 novembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er décembre 2023 à la date d'émission de notre rapport.

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Le fonds commercial, dont le montant net figurant au bilan au 30 novembre 2024 s'établit à 17 447 242 euros, fait l'objet d'un test de valeur selon les modalités décrites dans la note 2.1 de l'annexe.

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent la valeur de ce fonds commercial, notamment à revoir l'actualisation des perspectives de rentabilité des activités concernées et de réalisation des objectifs, et à contrôler la cohérence des hypothèses retenues avec les données prévisionnelles issues des plans stratégiques établis par chacune de ces activités sous le contrôle de la direction générale.

Dans le cadre de nos appréciations, nous avons vérifié le caractère raisonnable de ces estimations.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 21 mai 2025

KPMG SA

Marc Baldassari

Associé

PFIZER

Société par Actions Simplifiée au capital de 47.570 euros
Siège social : 23 - 25 avenue du Docteur Lannelongue 75014 Paris,
433 623 550 R.C.S. Paris

-ooOoo-

COMPTES ANNUELS
EXERCICE CLOS LE 30 NOVEMBRE 2024

1 - BILAN ACTIF

DGFiP N° 2050

PFIZER

			2024			2023
			Brut	Amortissements, provisions	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)			—		—	—
ACTIF IMMOBILISÉ *	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement	—		—	—
		Frais de développement	—	—	—	—
		Concessions, brevets et droits similaires	—	—	—	—
		Fonds commercial	41.099.840	23.652.598	17.447.242	18.610.392
		Autres immobilisations incorporelles	148.200	148.200	—	—
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	—		—	—
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	—		—	—
		Constructions	—	—	—	—
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	—	—	—	—
		Autres immobilisations corporelles	—	—	—	—
		Immobilisations en cours	—		—	—
		Avances et acomptes	—		—	—
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	—		—	—
		Autres participations	10.000.000	8.772.669	1.227.331	1.560.052
		Créances rattachées à des participations	—		—	—
		Autres titres immobilisés	—		—	—
		Prêts	92.325	—	92.325	90.913
		Autres immobilisations financières	—	—	—	—
TOTAL (II)			51.340.365	32.573.467	18.766.899	20.261.357
ACTIF CIRCULANT	STOCKS	Matières premières, approvisionnements			—	—
		En cours de production de biens			—	—
		En cours de production de services			—	—
		Produits intermédiaires et finis			—	—
		Marchandises	435.781.108	19.703.327	416.077.780	348.284.599
		Avances et acomptes versés sur commandes	2.859.594		2.859.594	3.434.473
	CRÉANCES	Clients et comptes rattachés	272.645.268	1.066.236	271.579.032	357.935.642
		Autres créances	796.314.727	—	796.314.727	943.279.460
		Capital souscrit et appelé, non versé	—		—	—
	DIVERS	Valeurs mobilières de placement	—		—	—
		Disponibilités	4.046.893		4.046.893	751.907
Comptes de Régularisation		Charges constatées d'avance	859.248		859.248	4.068.739
		TOTAL (III)	1.512.506.837	20.769.563	1.491.737.274	1.657.754.820
		Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	—		—	
		Primes de remboursement des obligations (V)	—		—	
		Ecarts de conversion actif (VI)	—		—	
		TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)	1.563.847.202	53.343.030	1.510.504.172	1.678.016.177

2 - BILAN PASSIF avant répartition

PFIZER — **DGFiP N° 2051**

			2024	2023
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)		47.570	47.570
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		—	—
	Écarts de réévaluation (2)		—	—
	Réserve légale (3)		4.777	4.777
	Réserves statuaires ou contractuelles		—	—
	Réserves réglementées (3)		21.258.629	21.258.629
	Autres réserves		—	—
	Report à nouveau		1.139	—
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		57.555.853	110.001.139
	Subventions d'investissement		—	—
	Provisions réglementées		—	—
	TOTAL (I)		78.867.968	131.312.115
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs		—	—
	Avances conditionnées		—	—
	TOTAL (II)		—	—
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques		85.476.307	39.436.129
	Provisions pour charges		31.412.623	28.740.985
	TOTAL (III)		116.888.930	68.177.113
DETTES	Emprunts obligataires convertibles		—	—
	Autres emprunts obligataires		—	—
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)		465.245	206.205
	Emprunts et dettes financières divers		61.134.656	28.155.991
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		214.725.089	214.725.089
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés		293.612.049	379.137.412
	Dettes fiscales et sociales		728.105.923	845.379.260
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		—	—
	Autres dettes		16.704.313	10.922.993
Compte régul.	Produits constatés d'avance		—	—
	TOTAL (4) (IV)		1.314.747.274	1.478.526.949
	Écarts de conversion passif (V)			
	TOTAL GÉNÉRAL (I à V)		1.510.504.172	1.678.016.177
RENVOIS	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital			
	(2) Dont	Réserve spéciale de réévaluation (1959)		
		Écart de réévaluation libre		
		Réserve de réévaluation (1976)		
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme			
	(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an		1.100.022.186	1.263.801.860
	(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		465.245	206.205

3 - COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (en liste)

DGFiP N° 2052

PFIZER

				2024	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises			2.019.609.844	1.874.175.293
	Production vendue	biens		—	—
		service		29.499.616	42.237.399
	Chiffres d'affaires nets			2.049.109.460	1.916.412.692
	Production stockée			—	—
	Production immobilisée			—	—
	Subventions d'exploitation			—	—
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)			34.165.685	144.120.207
	Autres produits (1) (11)			145.705	187.120
	Total des produits d'exploitation (2) (I)			2.083.420.850	2.060.720.020
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)			1.031.154.435	1.004.705.012
	Variation de stock (marchandises)			(75.900.617)	66.650.982
	Achats de matières premières et autres approvisionnements			—	—
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			—	—
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)			140.754.541	143.781.341
	Impôts, taxes et versements assimilés			645.904.174	545.765.684
	Salaires et traitements			97.762.631	97.662.860
	Charges sociales (10)			48.407.708	46.711.503
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements	1.163.149	1.322.421
			- dotations aux provisions	—	—
		Sur actif circulant : dotations aux provisions		20.769.563	12.432.979
		Pour risques et charges : dotations aux provisions		34.160.178	25.347.582
	Autres charges (12)			—	—
	Total des charges d'exploitation (4) (II)			1.944.175.763	1.944.380.364
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)				139.245.087	116.339.656
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			—	—
	Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			—	—
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)			—	370.000
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)			—	—
	Autres intérêts et produits assimilés (5)			25.979.256	12.461.329
	Reprises sur provisions et transferts de charges			—	—
	Différences positives de change			78.987	37.313
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			—	—
	Total des produits financiers (V)			26.058.243	12.868.641
CHARGES FINANCIERES	Dotations financières aux amortissements et provisions			332.721	559.850
	Intérêts et charges assimilées (6)			566.155	92.133
	Différences négatives de change			102.776	98.349
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			—	—
	Total des charges financières (VI)			1.001.651	750.332
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)				25.056.592	12.118.309
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)				164.301.679	128.457.965

4 - COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (suite)

DGFiP N° 2053

PFIZER

			2024	2023
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion		1.638.818	11.408.903
	Produits exceptionnels sur opérations en capital		—	—
	Reprises sur provisions et transferts de charges		8.786.265	71.523.078
	Total des produits exceptionnels (7) (VII)		10.425.082	82.931.981
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)		14.087.232	68.861.641
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital		—	386.499
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions (6 ter)		34.641.807	260.760
	Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)		48.729.040	69.508.900
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)			(38.303.957)	13.423.081
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)			5.814.494	3.714.560
Impôts sur les bénéfices (X)			62.627.374	28.165.347
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)			2.119.904.175	2.156.520.642
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)			2.062.348.322	2.046.519.503
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)			57.555.853	110.001.139
RENVOIS	(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme		—	—
	(2) Dont	produits de locations immobilières	—	—
		produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs	—	—
	(3) Dont	- Crédit-bail mobilier	—	—
		- Crédit-bail immobilier	—	—
	(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs		—	—
	(5) Dont produits concernant les entreprises liées		25.979.256	12.461.203
	(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées		564.355	92.133
	(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)		—	—
	(6 ter) Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes		—	—
	(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles		—	—
	(9) Dont transferts de charges		10.428.803	27.892.878
	(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant		—	—
	(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)		145.705	187.120
	(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)		—	—

PFIZER

Société par Actions Simplifiée au capital de 47.570 euros
Siège social : 23 - 25 avenue du Docteur Lannelongue 75014 Paris,
433 623 550 R.C.S. Paris

-ooOoo-

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS
EXERCICE CLOS LE 30 NOVEMBRE 2024

1. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

1.1 Distribution de dividendes

Le 30 mai 2024, l'associé unique, Pfizer Holding France, a décidé une distribution de dividendes à hauteur de 110.000.000 euros.

1.2 Acquisition de Seagen

Suite à l'acquisition du Groupe Seagen par le Groupe Pfizer, vingt sept collaborateurs de Seagen France SAS ont été transférés chez Pfizer (SAS) le 1er février 2024.

Le 26 avril 2024, un contrat de « location-gérance » entre Seagen France SAS et Pfizer a été signé concernant la commercialisation et la promotion du produit Tukysa. Ce contrat a été automatiquement transféré à la société Pfizer Holding France suite à la fusion de Seagen France SAS dans Pfizer Holding France le 27 août 2024.

1.3 Mise en place de la nouvelle organisation « Changing the Way We Operate »

À compter du 1er janvier 2024, l'organisation commerciale mondiale de Pfizer a été restructurée avec la mise en place de trois nouvelles divisions commerciales.

Pfizer en France a de la même façon restructuré son organisation locale pour établir quatre business units : BU Soins Primaires (incluant les sous-BU Médecine Interne, Vaccins Antiviraux et la franchise Covid), BU Soins de Spécialité (incluant I&I et Hôpital), BU Oncologie et BU Maladies Rares.

Compte tenu de la baisse des revenus de Pfizer du fait de la fin de la pandémie de la Covid et à l'acquisition du Groupe Seagen, l'entité Pfizer (SAS) a procédé à un certain nombre d'ajustements de son organisation. Cinquante-six collaborateurs ont été impactés par le projet, dans le cadre d'un plan de Sauvegarde de l'Emploi (initiative « Realigning our Cost Base (RCB) »).

2. PRINCIPES ET REGLES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement n° 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

2.1. Immobilisations incorporelles

Un test de valeur est effectué s'il existe un indice de perte de valeur. La valeur d'utilité des fonds de commerce est ainsi appréciée en utilisant à titre principal la méthode de valorisation selon les cash flows prévisionnels (méthode DCF). Une provision pour dépréciation est constatée si la valeur d'utilité estimée des fonds de commerce s'avère inférieure à leur valeur nette comptable.

Le fonds de commerce fait l'objet d'un amortissement sur la base de sa durée d'utilisation (jusqu'en 2040).

2.2. Titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Une provision pour dépréciation des titres de participation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

La valeur d'inventaire des parts détenues dans le fonds FCPR Innobio est déterminée par référence à la dernière valorisation de la part disponible à la date de clôture de l'exercice.

2.3. Stocks

Les stocks sont constitués de produits de santé humaine achetés auprès d'autres sociétés du Groupe et sont valorisés au prix d'achat.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque certains stocks présentent des risques d'obsolescence ou de mévente ou lorsque la valeur vénale des marchandises est inférieure à leur prix d'achat.

2.4. Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire des créances est inférieure à leur valeur comptable ainsi que pour les créances échues de plus d'un an et pour toutes celles présentant des difficultés de recouvrement ou un caractère douteux.

2.5. Provisions pour risques et charges

2.5.1 Engagements en matière de retraite et de primes d'ancienneté

Les engagements de la société en matière d'indemnités de départ en retraite et de primes d'ancienneté, tels qu'ils résultent des conventions collectives et accords d'entreprise signés, font l'objet d'un calcul actuariel chaque année et sont comptabilisés sous forme de provision pour charges.

La société applique la méthode préférentielle préconisée par la recommandation n° 2013-02 de l'ANC pour le traitement comptable des écarts actuariels dégagés.

Les principales hypothèses retenues pour le calcul actuariel sont les suivantes :

- Un taux d'actualisation de 3,5% pour les engagements retraites (contre 4,5% en 2023) et de 3,0% pour les engagements primes d'ancienneté (contre 3,5% en 2023).
- Un taux d'augmentation des salaires de 2,50% (2,75% en 2023).
- Un taux de turnover moyen de 3,0% (identique à 2023).

Il convient de rappeler que la provision pour prime d'ancienneté couvre les engagements futurs de la société relatifs aux primes attribuées aux salariés lors du franchissement de certains seuils d'ancienneté au sein de la société (10, 20, 30 et 35 ans).

2.5.2 Provisions pour litiges

Dans le cadre de l'arrêté des comptes annuels, la société effectue une revue des risques potentiels et des litiges identifiés. En fonction des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes et le cas échéant après concertation avec ses conseils, la société procède à la constitution ou à la mise à jour des provisions pour litiges existantes.

2.5.3 Provisions pour risque lié aux produits en AAP

Les risques de reversement à l'administration lié aux produits en Autorisation d'Accès Précoce (AAP) sont comptabilisés sous forme de provision pour risques et charges.

2.6. Opérations en devises

Les transactions libellées en devises étrangères sont enregistrées pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Par dérogation à la règle comptable usuelle, les écarts de change résultant de la conversion au taux de change de clôture des créances et dettes en devises non dénouées sont inscrits en résultat financier de la période.

2.7. Ventes

Les produits au titre de ventes à livrer sont constatés lorsque les risques inhérents à la propriété ont été transférés au client et donc que la société ne conserve aucune obligation envers l'acheteur.

3. NOTES RELATIVES AUX POSTES DE BILAN

3.1. Immobilisations incorporelles

(en milliers d'euros)	2023	Augmentation	Diminution	2024
Autres immobilisations incorporelles	148			148
Fonds commerciaux	41.100			41.100
Valeurs brutes	**41.248**	**—**	**—**	**41.248**
Amortissements	3.638	1.163		4.801
Provisions	19.000			19.000
Total amortissements et provisions	**22.638**	**1.163**	**—**	**23.801**
Valeurs nettes	**18.610**	**(1.163)**	**—**	**17.447**

La reconnaissance d'une utilisation à durée limitée du fonds de commerce jusqu'en 2040 a donné lieu à un amortissement d'un montant de 1,2 million d'euros en 2024.

3.2. Immobilisations corporelles

(en milliers d'euros)	2023	Augmentation	Diminution	2024
Matériel de bureau	—			—
Immobilisations corporelles en cours	—			—
Valeurs brutes	**—**	**—**	**—**	**—**
Amortissements et provisions	—			—
Total amortissements et provisions	**—**	**—**	**—**	**—**
Valeurs nettes	**—**	**—**	**—**	**—**

3.3. Immobilisations financières

(en milliers d'euros)	2023	Augmentation	Diminution	2024
Titres de participation	10.000			10.000
Créances diverses immobilisées	91	1		92
Prêts	—			—
Autres immobilisations financières	—			—
Valeurs brutes	**10.091**	**1**	**—**	**10.092**
Provision pour dépréciation Titres de participation	8.440	333		8.773
Provision pour dépréciation Prêts	—			—
Total provisions	**8.440**	**333**	**—**	**8.773**
Valeurs nettes	**1.651**	**(331)**	**—**	**1.320**

On notera une dotation de provision pour dépréciation du fonds Innobio pour un montant de 0,3 million d'euros.

3.4. Stocks

Les provisions pour dépréciation de stocks s'élèvent à 19,7 millions à fin 2024 à comparer à 11,6 millions d'euros à fin 2023.

3.5. Créances clients / autres créances

Etat des Créances (en milliers d'euros)	Montant Brut	A un an au plus	A plus d'un an
Avances et acomptes versés sur commandes	2.860	2.860	
Créances Clients	272.645	272.645	
Fournisseurs débiteurs	426	426	
Fournisseurs avoir à recevoir	42.500	42.500	
Créances sociales	718	718	
Créances fiscales	14.978	14.978	
Comptes courants groupe	737.528	737.528	
Autres comptes débiteurs	164	164	
Charges constatées d'avance	859	859	
TOTAL	**1.072.679**	**1.072.679**	**—**

Les créances de cash-pooling s'élèvent à 737,5 millions d'euros au 30 novembre 2024, contre 833,3 millions d'euros à fin 2023.

Les créances fiscales de 15 millions d'euros sont composées principalement de créances TVA.

3.6. Produits à recevoir

Les produits à recevoir s'analysent comme suit :

Produits à recevoir (en milliers d'euros)	2024	2023
Actif circulant :		
Créances clients et comptes rattachés	7.975	4.475
Autres créances	42.500	100.000
Etat	2.796	2.843
Intérêts à recevoir	1.170	1.432
Total actif circulant	**54.442**	**108.751**

3.7. Capital social

A la clôture de l'exercice, le capital de la société est constitué de 4.757 actions d'une valeur nominale de 10 euros; il est intégralement détenu par la société Pfizer Holding France.

3.8. Capitaux propres

(en milliers d'euros)	Au 30/11/2023	Affectation du résultat	Autres mouvements	Au 30/11/2024
Capital social	48		—	48
Primes d'apport	—		—	—
Réserve légales	5		—	5
Réserve réglementée	21.259		—	21.259
Autres réserves	—	—	—	—
Report à nouveau	—	1		1
Résultat de l'exercice	110.001	(110.001)	57.556	57.556
TOTAL	**131.312**	**(110.000)**	**57.556**	**78.868**

Le 30 mai 2024, l'associé unique, Pfizer Holding France, a décidé une distribution de dividendes à hauteur de 110.000.000 euros.

3.9. Provisions pour risques et charges

Etat des Provisions pour risques et charges (en milliers d'euros)					
			Diminution		
Nature des provisions	**Au 30/11/2023**	**Augmentation**	**reprises utilisées**	**reprises non utilisées**	**Au 30/11/2024**
Indemnités de départ à la retraite, primes d'ancienneté	28.741	5.960	3.288		31.413
Plans sociaux	11.738	34.642	7.955	222	38.202
Litiges	1.867	865	497	9	2.227
Autorisation d'Accès Précoce (AAP)	16.908	23.882	5.656	583	34.551
Impôts, taxes et autres pénalités	7.475	1.894		432	8.937
Litiges Retours	1.448	1.560		1.448	1.560
TOTAL	**68.177**	**68.802**	**17.396**	**2.695**	**116.889**

On notera une dotation de provision dans le cadre du Plan de Sauvegarde de l'Emploi lié au projet « Changing the Way We Operate » (initiative « Realigning our Cost Base (RCB) ») pour un montant de 32 millions d'euros ainsi que des dotations à hauteur de 23,9 millions d'euros pour les provisions d'AAP (Autorisation d'Accès Précoce).

3.10. Dettes

Etat des Dettes (en milliers d'euros)	Montant Brut	A moins d'un an	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes financières divers	61.135	61.135		
Découverts bancaire	465	465		
Dettes Fournisseurs	293.612	293.612		
Dettes Sociales	61.112	61.112		
Dettes Fiscales	666.994	666.994		
Rabais, remises, ristournes à accorder et autres avoirs à établir	10.427	10.427		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	214.725	—	214.725	
Autres comptes créditeurs	6.278	6.278		
Produits constatés d'avance	—	—		
TOTAL	**1.314.747**	**1.100.022**	**214.725**	**—**

Les emprunts et dettes financières divers correspondent au compte courant d'intégration fiscale pour un montant de 61,1 millions d'euros.

La répartition des dettes fournisseurs est la suivante :

- 259,2 millions d'euros de dettes inter-compagnies dont :
  - 232,1 millions d'euros d'achats de marchandises auprès de sociétés du groupe;
  - 3,3 millions d'euros de factures hors achats de marchandises dont 1,4 million d'euros de TVA payées par Pfizer Holding France pour la société Pfizer;
  - 23,7 millions d'euros de factures non parvenues dont 20,8 millions d'euros de redevances de location-gérance de Pfizer Holding France.
- 34,5 millions d'euros de dettes hors groupe dont :
  - 14,9 millions d'euros de dettes fournisseurs;
  - 19,6 millions d'euros de factures non parvenues.

Les dettes sociales s'élèvent à 61,1 millions d'euros et comprennent essentiellement :

- provisions pour participation pour 5,8 millions d'euros;
- provisions pour congés payés pour 9,6 millions d'euros;
- provisions pour primes pour 23 millions d'euros;
- cotisations URSSAF et provisions pour charges sociales pour 22,7 millions d'euros.

Les dettes fiscales s'élèvent à 667 millions d'euros dont essentiellement des taxes pharmaceutiques et rabais produits dus au CEPS qui s'élèvent à 657,5 millions d'euros.

3.11. Charges à payer

Les charges à payer s'analysent comme suit :

Charges à payer (en milliers d'euros)	2024	2023
Emprunt et dettes financière divers :		
Intérêts à payer	—	—
Total emprunts et dettes financières	**—**	**—**
Dettes d'exploitation :		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	43.301	39.454
Personnel et comptes rattachés	38.439	25.357
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	15.276	10.213
Impôts et taxes	654.474	798.067
Etat	—	—
Total dettes d'exploitation	**751.491**	**873.090**
Dettes diverses :		
Autres dettes	10.427	10.395
Total autres dettes	**10.427**	**10.395**

4. NOTES RELATIVES AUX POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

4.1. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

(en milliers d'euros)	2024	%	2023	%
Total Ventes de marchandises	**2.019.610**	**98,56 %**	**1.874.175**	**97,80 %**
France	2.018.823		1.873.877	
Exportations et livraisons hors France	787		299	
Total Prestations de services	**29.500**	**1,44 %**	**42.237**	**2,20 %**
France	1.143		928	
Hors France	28.356		41.309	
Total général	**2.049.109**	**100,00 %**	**1.916.413**	**100,00 %**

Le chiffre d'affaires total de l'exercice s'élève à 2,049 milliards d'euros et se décompose :

- 2,02 milliards d'euros de ventes de produits
- 29,5 millions d'euros de ventes de prestations de services.

Prestations de services constituées essentiellement de la refacturation de :

- Dépenses marketing/promotion engagées sur un périmètre européen et de frais de recherche et développement à d'autres sociétés du groupe;
- Prestations réalisées par les fonctions support de la Société au bénéfice d'autres entités du groupe Pfizer en France.

4.2. Transfert de charges en exceptionnel

La rubrique comprend un montant de 10,4 millions d'euros correspondant aux coûts salariaux exceptionnels engendrés par les départs de personnel ainsi que par les mesures d'accompagnement mises en œuvre sur l'exercice dans le cadre des divers projets de réorganisation.

4.3. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel d'un montant déficitaire de 38,3 millions d'euros s'explique principalement par une dotation de provision pour le plan de sauvegarde de l'emploi lié au projet « Changing the Way We Operate » (initiative « Realigning our Cost Base (RCB) ») pour un montant de 31,9 millions d'euros.

Le résultat exceptionnel est également composé de 6,4 millions d'euros de charges au cours de l'exercice dans le cadre des différents projets de réorganisation, compensés par une reprise de provision correspondante.

4.4. Situation fiscale

La société fait partie du groupe d'intégration fiscale dont la société tête de groupe est la société Pfizer Holding France. Chaque société intégrée fiscalement est replacée dans la situation qui aurait été la sienne si elle avait été imposée séparément.

En vertu de la convention d'intégration fiscale existante, la société acquitte auprès de cette dernière sa charge d'impôt sur les sociétés comme si elle était imposée séparément.

4.5. Impôt sur les bénéfices

La Société a dégagé un résultat comptable bénéficiaire de 58 millions d'euros sur l'exercice, dont la charge nette d'impôts est de 62,6 millions d'euros.
La ventilation de l'impôt selon la méthode de répartition entre le résultat courant et le résultat exceptionnel effectuée sur la base des données réelles s'analyse ainsi :

Ventilation de la charge d'impôt		
	2024	**2023**
Résultat courant avant impôt	164.301.679	128.457.965
Impôt dû après réintégrations & déductions	(67.443.934)	(42.892.167)
Résultat courant après impôt	**96.857.745**	**85.565.798**
Résultat exceptionnel	(38.303.957)	13.423.081
Impôt dû au taux normal après réintégrations & déductions	7.188.502	11.235.625
Résultat exceptionnel après impôt	**(31.115.455)**	**24.658.706**
Participation des salariés et divers	(5.814.494)	(3.714.560)
Impôt dû	958.878	1.827.974
Participation après impôt	**(4.855.616)**	**(1.886.586)**
Crédit d'impôt	—	1.663.220
Redressement suite à un contrôle fiscal	(3.330.820)	—
Impôt total	**(62.627.374)**	**(28.165.347)**
Résultat net	**57.555.853**	**110.001.139**

5. AUTRES INFORMATIONS

5.1. Effectif à la clôture de l'exercice

L'effectif à la clôture est constitué de l'ensemble des contrats CDI, CDD et contrats en alternance et se répartit au 30 novembre 2024 de la manière suivante :

	2024
Cadres	826
Employés et AM	60
Total société	**886**

L'effectif moyen de la société s'élève à 928 personnes au titre de l'exercice clos le 30 novembre 2024 contre 909 personnes au titre de l'exercice clos le 30 novembre 2023.

5.2. Rémunérations des dirigeants

Dans la mesure où cela reviendrait à donner une information individuelle, la rémunération versée aux dirigeants n'est pas indiquée.

5.3. Accroissement et allègement de la dette future d'impôts

Allègements (en euros)		
Primes diverses	16.649.900	
Provisions pour indemnités de départ à la retraite	25.510.696	
Contribution Solidarité	3.241.092	
Provisions pour plans sociaux	38.202.443	
Provision pour litiges	8.936.643	
Participation des salariés	5.814.494	
Provisions AAP (Autorisation d'Accès Précoce)	34.550.605	
Allègement de la dette future d'impôt (en base)	**132.905.873**	
Allègement de la dette future d'impôt à 25%		**33.226.468**
Pertes reportables disponibles au 30 novembre 2024		

5.4. Note relative aux filiales, participations et entreprises liées

Tableau récapitulatif des opérations avec filiales et entreprises liées :

Montant concernant les entreprises				
Poste au bilan	**Liées**	**Avec lesquelles la société a un lien de participation (*)**	**Tiers**	**Total**
Créances clients et comptes rattachés	13.510.574	6.606.666	252.528.027	272.645.268
Comptes courants groupe	737.527.903	—	—	737.527.903
Autres comptes débiteurs	6.228	—	158.177	164.405
Emprunts et dettes financières divers	—	61.134.656	—	61.134.656
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	234.016.620	22.572.343	37.023.086	293.612.049
Rabais, remises, ristournes à accorder et autres avoirs à établir	—	—	10.426.766	10.426.766
Autres comptes créditeurs	5.929.263	14.464	333.820	6.277.547

(*) Le lien de participation considéré concerne à la fois l'entité du groupe Pfizer contrôlant la société et les entreprises contrôlées par la société ou dans lesquelles la société détient une participation.

Aucune information supplémentaire sur les transactions réalisées par la société avec les parties liées n'est mentionnée dans cette note car ces transactions sont considérées comme conclues à des conditions normales de marché.

5.5. Identité de la société-mère consolidante

Les comptes individuels de la société sont intégrés globalement dans les comptes consolidés de la société américaine Pfizer Inc., dont le siège social est situé à New York, et de sa filiale néerlandaise, la société C.P. Pharmaceuticals International C.V.

5.6. Evènements post-clôture

Aucun événement majeur n'est survenu après la clôture de l'exercice 2024.